

WORLD FORUM

17 OCTOBRE 2017 – LILLE

RÉVOLUTION RESPONSABLE

La vision de Toyota

Didier LEROY

Toyota Motor Corporation Executive Vice President
Chief Competitive Officer
President Business Planning & Operation

AGENDA

- **Présentation de Toyota**
- **Nos principaux défis**
- **Notre démarche responsable**
- **Le futur de la Mobilité et nos réponses**
- **Conclusion**

TOYOTA DANS LE MONDE

- Fondé en **1937**
- **53** sites de production dans **28** pays et régions (hors Japon)
- Des véhicules vendus dans plus de **170** pays à travers le monde
- **10.175** millions de véhicules vendus en 2016
- Parts de marché 2016: **47.8%** au Japon, **14%** aux USA, **4.7%** en Europe
- **10.4** millions de ventes cumulées de véhicules hybrides
- Résultat net de **€15.4** milliards pour l'année fiscale 16-17
- Plus de **350.000** employés dans le monde

TOYOTA EN EUROPE

- Début des ventes en **1963**
- **9** usines dans **7** pays
- Plus de **9** milliards € investis en Europe depuis 1990
- Plus de **5** milliards € d'achats annuels en Europe
- **928.488** de véhicules vendus en 2016
- **4.7%** de parts de marché en 2016
- Plus **1.500.000** de véhicules hybrides vendus en Europe à ce jour
- **20.000** personnes travaillant directement pour TOYOTA

(Incl. TPCA, 50/50 joint venture Toyota/PSA Peugeot Citroën)

LES 4 RUPTURES MAJEURES POUR L'INDUSTRIE AUTOMOBILE

A. Révolutions technologiques



B. Politiques environnementales



C. Changements culturels / sociaux



D. Rééquilibrage économique

Nouveaux Paramètres

- La **saturation** du trafic urbain
- Les **restrictions de circulation** en ville
- Le **renforcement des lois** sur les émissions
- L'**épuiement des sources d'énergie**
- Les **nouveaux comportements et besoins** des clients
- Les **nouveaux Services** de Mobilité



TOYOTA « Re-BORN PLAN

- 1) Repartir de nos racines et valeurs**
- 2) Redonner un sens à nos actions**
- 3) Redéfinir notre vision du futur**

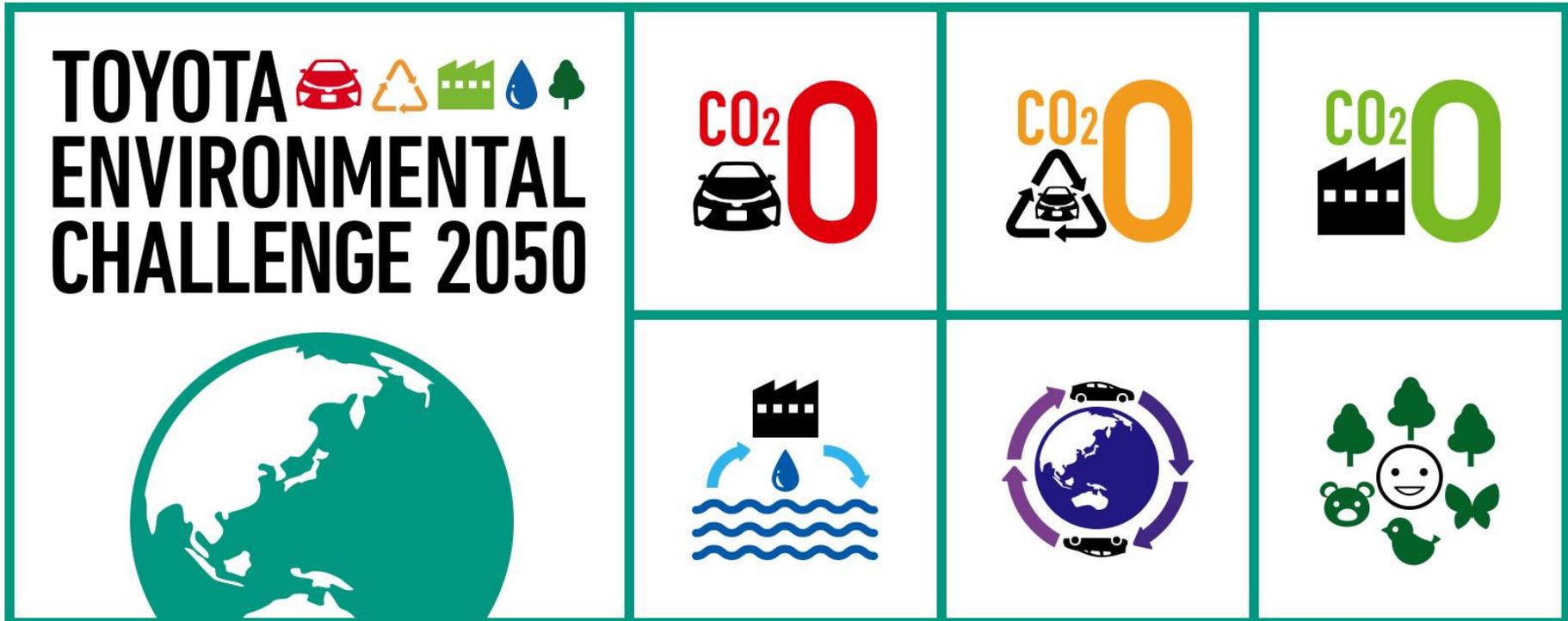
« EVER BETTER MOBILITY FOR ALL »

La mobilité du futur doit être :

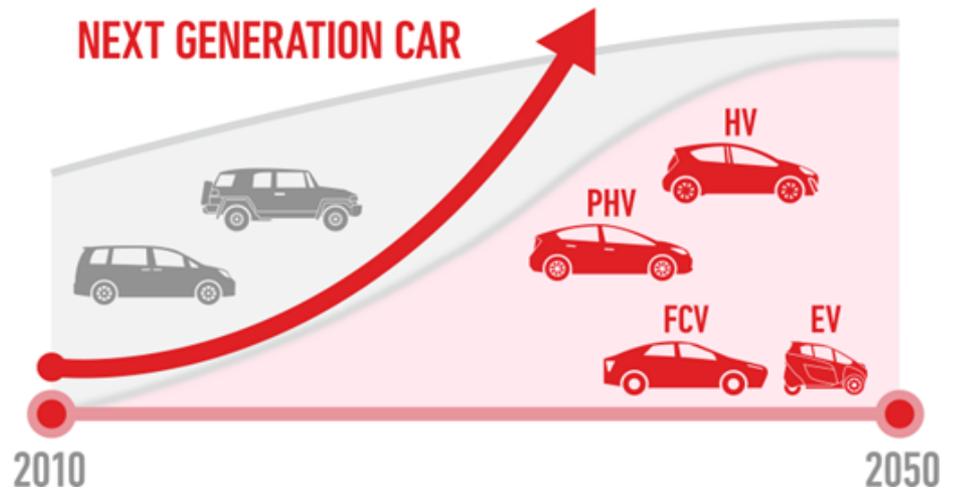
- “Clean and Green”
- Totalement sûre
- Connectée en permanence
- Pratique pour tous

LA DÉMARCHE RESPONSABLE DE TOYOTA

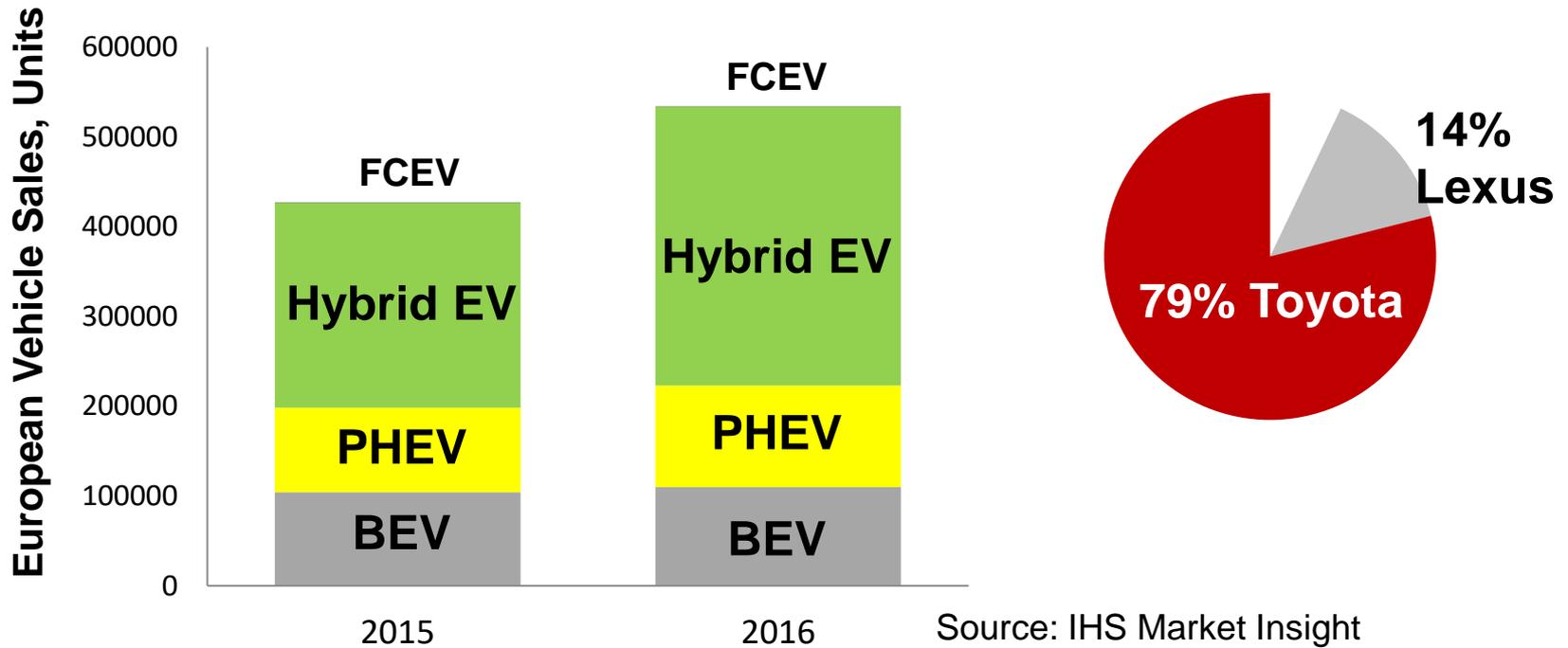
NOTRE APPROCHE 360°



Réduire le CO2 des véhicules



La percée de la technologie hybride



Toyota Yaris 45% HV

Toyota C-HR 78% HV

Lexus 98% HV en Europe de l'Ouest

Fuel Cell: de multiples applications

Développer une “Société Hydrogène”



- La production Mirai 30,000/an (2020)
- Les activités du groupe Toyota : les Bus H2, Camions, Chariots, Utilisation domestique,...

TOYOTA
Fuel Cell bus



TOYOTA – Project Portal
Fuel Cell Truck @ LA Port



Toyota Material Handling
Fuel Cell Fork lift



Aisin Seiki
Household Fuel Cell system



La voiture électrique avec batterie

Nov 2016 : TOYOTA établit une “**In-house Company**” pour la voiture électrique alimentée par batterie.

Notre objectif : Utiliser notre savoir-faire acquis grâce aux véhicules hybrides et les compétences des sociétés du Groupe

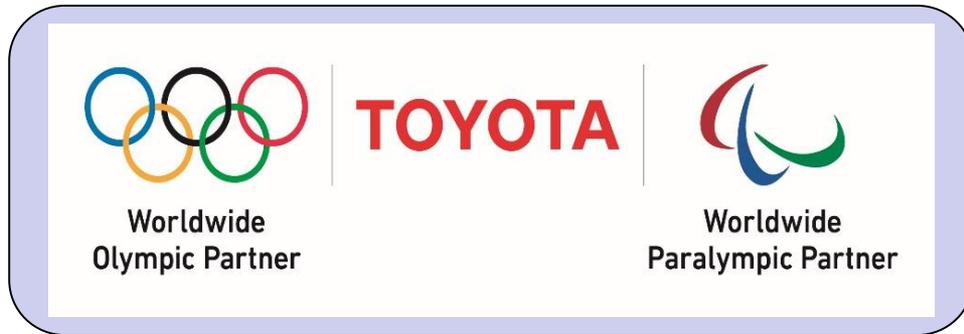
TOYOTA

 **TOYOTA**
TOYOTA INDUSTRIES CORPORATION

DENSO

AISIN

Les valeurs de l'Olympisme



LE FUTUR DE LA MOBILITÉ

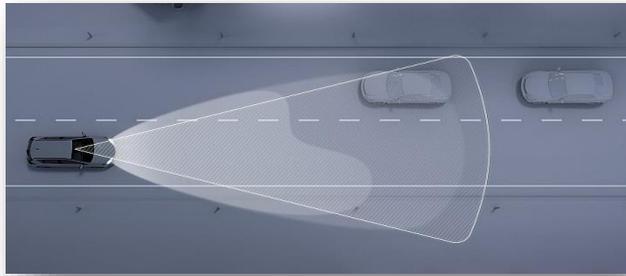
Notre vision : UNE SOCIÉTÉ SANS ACCIDENT

TOYOTA Global Vision

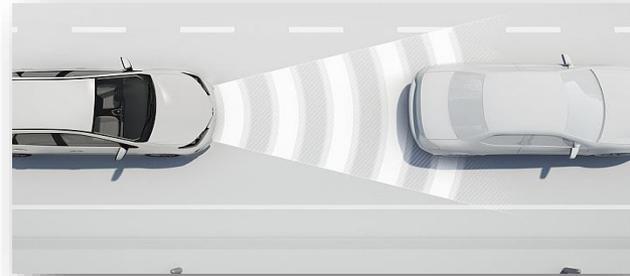
Transport people safely and securely and inspire them.
Enrich lives and communities around the world.



TOYOTA SAFETY SENSE



**Automatic High
Beam**



**Adaptive Cruise
Control**



**Lane Departure
Alert**



**Pre-Collision System
(with Pedestrian
detection)**



**Road Sign
Assist**

MOBILITÉ CONNECTÉE

Permanently Connected 📶



No “one-size fits all”



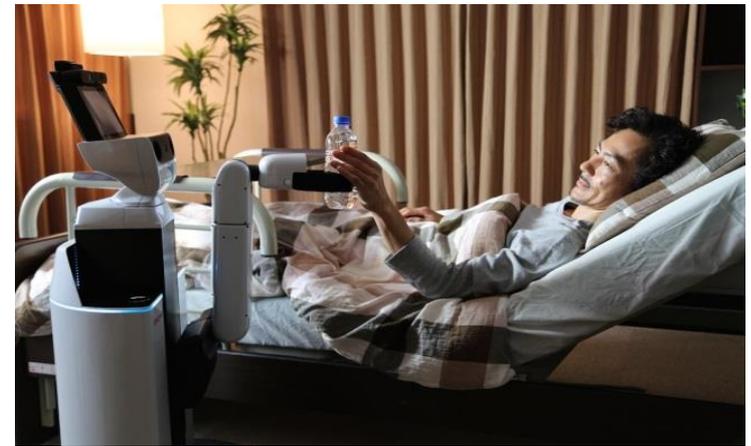
Nouvelles technologies & innovation

TOYOTA RESEARCH INSTITUTE



ROBOTIQUE

CONDUITE AUTONOME



TOYOTA

SE “RE-INVENTE”

TOYOTA is re-inventing itself: From looms to Mobility for All

Looms



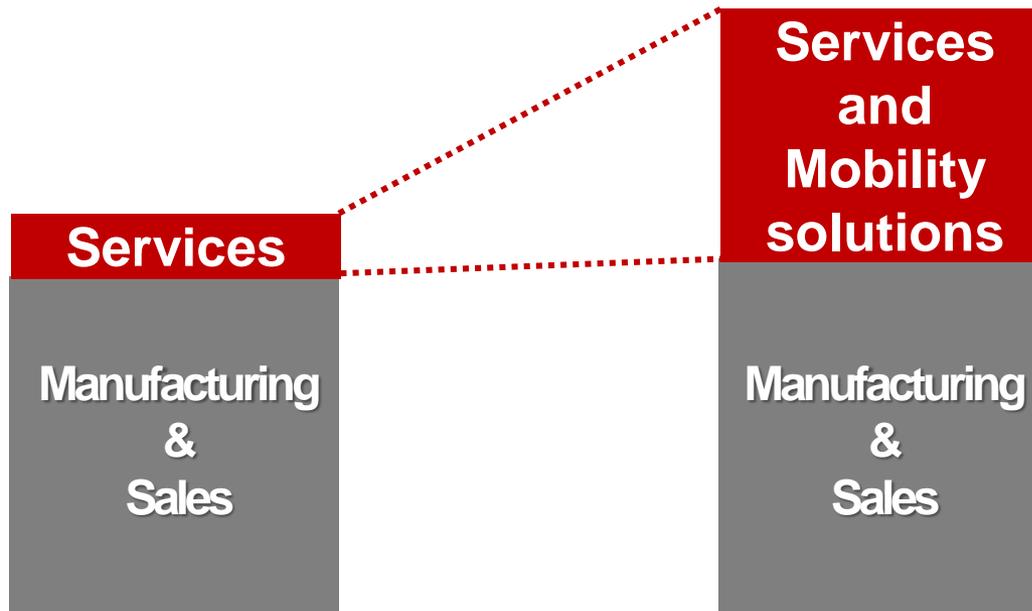
Cars



Mobility for all



Mobility Services will drive TOYOTA future growth



Scale & Proportions are illustrative-only

CONCLUSION

LA CROISSANCE SE RÉINVENTE ICI

Sachons...

✓ **innover**

✓ **anticiper**



LA CROISSANCE SE RÉINVENTE ICI

Sachons...

- ✓ **penser long terme**
- ✓ **partager le progrès**



LE FUTUR SE CONSTRUIT AVEC VOUS !

Soyez Passionnés !

Soyez des battants !

**Soyez des
créateurs d'envie !**

Osez !

**Soyez exigeants vis à vis
de vous même !**

MERCI DE VOTRE ATTENTION